

INFORME EJECUTIVO DE SEGUIMIENTO AL PLAN OPERATIVO DE ACCIÓN ANUAL 2021

- Seguimiento tercer trimestre -

1. Aspectos relevantes en el monitoreo y seguimiento del POA

1.1. Consideraciones iniciales

Para el seguimiento del Plan operativo de acción anual (POA) correspondiente al tercer trimestre, la Subdirección de Planeación toma como criterio técnico de seguimiento y reporte de ejecución la suma del avance porcentual acumulado de los tres primeros trimestres de la vigencia y su relación con lo programado para el mismo período (*del 1 de enero al 30 de septiembre de 2021*), como referente de ejecución óptima para las dependencias y unidades de la Jurisdicción que están involucradas en este corte de seguimiento.

Además, como claridad metodológica, es preciso señalar que en el ejercicio de formulación del POA 2021, se asignó un peso porcentual uniforme para cada unidad de la Jurisdicción (Magistratura, Comisiones reglamentarias, UIA y Secretaría Ejecutiva), teniendo como criterio la proporcionalidad en su gestión. Con estos aspectos y observando los resultados del seguimiento para el tercer trimestre de 2021, se obtuvieron los resultados que se detallarán en el título 2 de este documento.

1.2. Modificaciones al POA

Para el seguimiento del tercer trimestre se incorporaron las modificaciones finales al POA 2021, tal como lo define el procedimiento Formulación y seguimiento al POA vigente, menciona en los lineamientos generales, literal h, lo siguiente: “[...] *Solo se podrán realizar en los primeros tres trimestres, salvo excepciones por nuevas acciones priorizadas o redefinición de prioridades, justificadas por el jefe de cada órgano o dependencia, que impacten en el informe de gestión.*”



SE - Subdirección de Planeación | Informe parcial POA 2021 - III Trimestre V1 | 2021.11.19

En la siguiente tabla se relacionan el número de modificaciones solicitadas por dependencias de la Jurisdicción y que fueron aprobadas en el tercer trimestre de 2021, las cuales fueron incluidas y forman parte del POA 2021 para el monitoreo y seguimiento del tercer trimestre, así:

Tabla 1. Modificaciones realizadas al POA JEP 2021 - III Trimestre – Dependencias JEP

Dependencia	Número de modificaciones recibidas y aprobadas
UIA – UNIDAD DE INVESTIGACIÓN Y ACUSACIÓN	
Equipo de Investigación Fiscales	1
Equipo de Identificación oportuna de riesgos y amenazas	1
Grupo de Comunicaciones y relacionamiento	4
Grupo de Enfoque de género y enfoque diferencial	1
Grupo de Enfoque Étnico	1
SE – SECRETARÍA EJECUTIVA	
Subdirección de Planeación	4
Subdirección de Talento Humano	1
Subsecretaría Ejecutiva	1
Departamento de Atención al Ciudadano	1
Subdirección de Contratación	1
COMISIONES REGLAMENTARIAS	
Comisión Étnica	11
Comisión de Género	5
Comisión Territorial y Ambiental	2
TOTAL DE MODIFICACIONES	34

Fuente: Secretaría Ejecutiva – Subdirección de Planeación

En síntesis, de acuerdo con la tabla precedente durante el tercer trimestre de 2021 se solicitaron treinta y cuatro (34) modificaciones al POA, por parte de órganos, dependencias y áreas de la Jurisdicción. Todas estas modificaciones fueron viabilizadas técnicamente por la Subdirección de Planeación y presentadas al Secretario Ejecutivo (E) para su aprobación.

2. Seguimiento del Plan operativo de acción anual (POA) 2021

Para el tercer trimestre, la Subdirección de Planeación envió a las dependencias el documento denominado “20210928 Cronograma Monitoreo y Seguimiento POA 2021 III Trim_V2 (COM-UIA-SE)”, esta herramienta se brinda como referente para la realización oportuna de las labores relativas al monitoreo y seguimiento de los planes (POA y PAAC) de la Jurisdicción.



Al corte de este informe trimestral, se cuenta con la consolidación parcial de reportes de POA para su seguimiento, de la manera como a continuación se presenta.

2.1. Magistratura

Las dependencias de la Magistratura, conformada por las cuatro (4) secciones del Tribunal para la Paz, tres (3) salas de justicia, el Grupo de Análisis de la Información (GRAI) como tal y en su rol de secretaría técnica de la Comisión de Política Criminal, la Secretaría Judicial y la Relatoría, realizarán monitoreo trimestral y el reporte consolidado de seguimiento será anual, esto es, al cierre del cuarto trimestre de 2021¹.

2.2. Comisiones reglamentarias

Las cuatro (4) comisiones de la Jurisdicción alcanzaron en el tercer trimestre un porcentaje de ejecución acumulado del 63%; la agrupación realizada responde solo a su naturaleza ya que su enfoque y objetivos son muy diferenciados. En la *Tabla 2. Ejecución POA JEP 2021 - III Trimestre – Comisiones Reglamentarias* se muestra de manera detallada la ejecución del POA de estas instancias de la Jurisdicción:

Tabla 2. Ejecución POA JEP 2021 - III Trimestre – Comisiones Reglamentarias

#	ÓRGANO / UNIDAD	DEPENDENCIA	EJECUCIÓN III TRIM*	PROGRAMACIÓN III TRIM
2	COMISIONES REGLAMENTARIAS	Comisión de Género	81%	80%
		Comisión Étnica	76%	71%
		Comisión de Participación	28%	28%
		Comisión Territorial y Ambiental	68%	57%
AVANCE ACUMULADO TOTAL			63%	59%

Fuente: Secretaría Ejecutiva – Subdirección de Planeación

* El resultado de esta columna se sombrea en verde para representar avances superiores a lo programado, en azul para avances de acuerdo con lo programado y en naranja para avances inferiores a lo programado.

** Avance alcanzado en el primer trimestre de 2021.

En relación con el avance acumulado de las comisiones reglamentarias, es importante señalar que sobre el avance global programado del 63% para el tercer trimestre: las comisiones de Género y

¹ De acuerdo con el procedimiento de Formulación y seguimiento al plan operativo de acción anual vigente



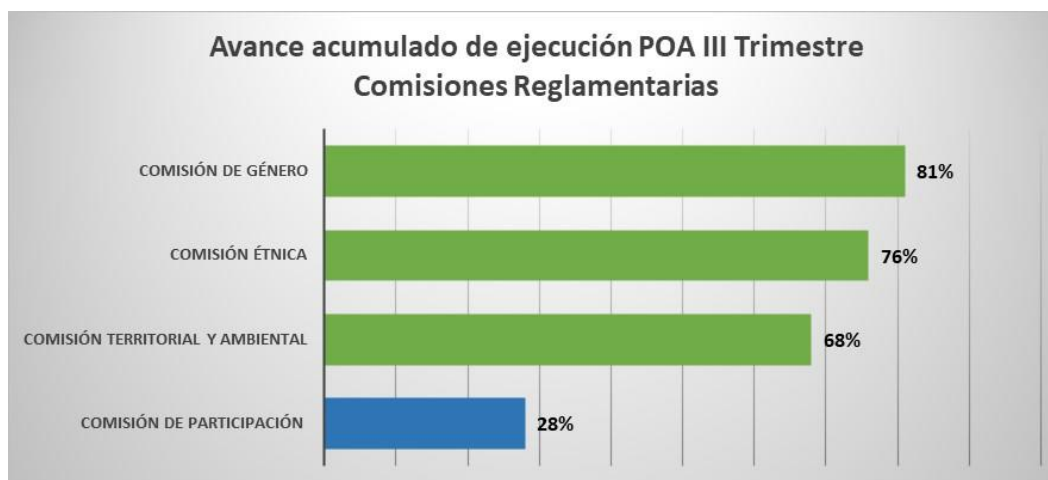
SE - Subdirección de Planeación | Informe parcial POA 2021 - III Trimestre V1 | 2021.11.19

Étnica, alcanzaron un avance acumulado de ejecución del 81% y 76% respectivamente, por su parte la Comisión Territorial y Ambiental alcanzó un avance acumulado en el período del 68%, por último, la Comisión de Participación alcanzó una ejecución del 28%, porcentaje igual al programado para el trimestre. Lo anterior refleja un esfuerzo importante de las comisiones de género, étnica y territorial para superar lo programado y avanzar en actividades del último período trimestral de 2021.

Es importante aclarar, que para este tercer trimestre no se incluyó avance porcentual de las actividades de la Comisión de Implementación de Política de Justicia Transicional, ya que su secretaria técnica es ejercida por el GRAI y por ende tendrá el mismo tratamiento definido para la Magistratura (título 2.1)

Como conclusión, es importante resaltar el comportamiento de las comisiones en el período reportado y en el acumulado del año, a pesar de la no inclusión del avance de la Comisión de Implementación de Política de Justicia Transicional. El detalle de esta descripción se observa en la gráfica siguiente:

Gráfica 1. Avance III Trimestre de las Comisiones Reglamentarias de la JEP



Fuente: Secretaría Ejecutiva – Subdirección de Planeación

2.3. Unidad de Investigación y Acusación – UIA

La UIA conformada por tres (3) equipos y nueve (9) grupos, alcanzó en el tercer trimestre un porcentaje de ejecución del 72% igual a lo programado para este trimestre, el detalle de la ejecución de sus áreas se muestra en la *Tabla 3. Ejecución POA JEP 2021 - III Trimestre – Áreas de la UIA*, de manera detallada.

Tabla 3. Ejecución POA JEP 2021 - III Trimestre – Áreas de la UIA

#	ÓRGANO / UNIDAD	DEPENDENCIA	EJECUCIÓN III TRIM*	PROGRAMACIÓN III TRIM
3	UIA	Equipo de Investigación Fiscales	41%	41%
		Equipo de Investigación en Violencia Sexual	75%	75%
		Grupo de Enfoque Étnico	68%	68%
		Grupo de Relacionamiento y Comunicaciones	75%	75%
		Grupo de Apoyo legal y Administrativo	79%	79%
		Grupo de Apoyo Técnico Forense	65%	65%
		Grupo de Atención y Orientación a Víctimas	75%	75%
		Grupo Análisis, Contexto y Estadística	72%	72%
		Grupo de Protección a Víctimas, Testigos e demás Intervinientes	75%	75%
		Grupo de Enfoque de Género y Enfoque Diferencial	100%	100%
		Grupo Especializado Técnico Investigativo Judicial	75%	75%
		Equipo de Identificación Oportuna de Riesgos y Amenazas	64%	64%
AVANCE ACUMULADO TOTAL			72%	72%

Fuente: Secretaría Ejecutiva – Subdirección de Planeación

* El resultado de esta columna se sombrea en verde ■ para representar avances superiores a lo programado, en azul ■ para avances de acuerdo con lo programado y en naranja ■ para avances inferiores a lo programado.

Frente a los resultados del Plan operativo de la Unidad de Investigación, obtenidos del seguimiento del tercer trimestre de 2021, se resalta lo que las doce (12) áreas que conforman la UIA alcanzaron una ejecución conforme al programado, es un resultado muy particular dado que la constante es que los resultados de las dependencias o áreas que conforman una unidad u órgano no obtengan resultados tan uniformes, presentándose, en general, variaciones de ejecución mayor o menor a lo programado; sobre todo durante los tres primeros períodos del

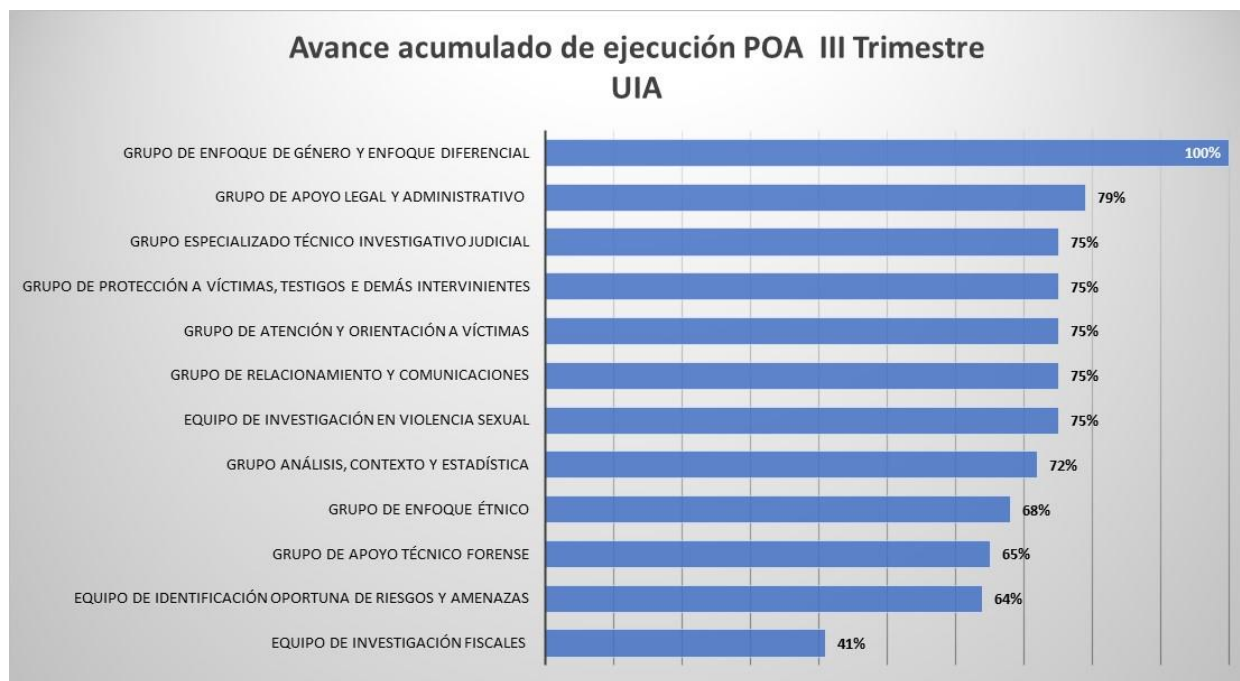


SE - Subdirección de Planeación | Informe parcial POA 2021 - III Trimestre V1 | 2021.11.19

año. No obstante, a parte de la particularidad de los resultados que se presentan no deja de ser un resultado positivo para este órgano al cierre del tercer trimestre de 2021.

Es importante resaltar que en el reporte del trimestre de la Unidad de Investigación y Acusación, se incluye resultados totales sobre sus entregables, lo que se refleja en el resultado de su ejecución (72%) para este período del año. En la siguiente gráfica se observa el avance, ordenado por porcentaje.

Gráfica 2. Avance II Trimestre por áreas de la Unidad de Investigación y Acusación - UIA



Fuente: Secretaría Ejecutiva – Subdirección de Planeación

2.4. Secretaría Ejecutiva

La Secretaría Ejecutiva alcanza en el tercer trimestre un porcentaje de ejecución del **72,4%** (esta unidad está conformada por 22 dependencias), tal como se muestra en la *Tabla 4. Ejecución POA JEP 2021 - III Trimestre – Dependencias Secretaría Ejecutiva*, de manera detallada.

Tabla 4. Ejecución POA JEP 2021 - III Trimestre – Dependencias Secretaría Ejecutiva

#	ÓRGANO / UNIDAD	DEPENDENCIA	EJECUCIÓN III TRIM*	PROGRAMACIÓN III TRIM
4	SECRETARIA EJECUTIVA	Subdirección de Fortalecimiento Institucional	69%	69%
		Subdirección de Comunicaciones	77%	77%
		Subdirección de Planeación	74%	74%
		Subdirección de Cooperación Internacional	89%	89%
		Subdirección de Asuntos Disciplinarios	75%	75%
		Subdirección de Control Interno	38%	38%
		Subsecretaría Ejecutiva	58%	58%
		Departamento de Atención a Víctimas	90%	90%
		Departamento de Enfoques Diferenciales	97%	97%
		Departamento de Gestión Territorial	75%	75%
		Departamento de SAAD Víctimas	75%	81%
		Departamento de SAAD Comparecientes	83%	74%
		Departamento de Atención al Ciudadano	72%	65%
		Dirección TI	69%	69%
		Subdirección de Talento Humano	75%	75%
		Subdirección Financiera	93%	93%
		Departamento de Gestión Documental	52%	52%
		Subdirección de Recursos Físicos e Infraestructura	92%	92%
		Oficina Asesora de Seguridad y Protección	75%	75%
		Subdirección de Contratación	7%	7%
		Departamento de Conceptos y Representación Jurídica	83%	83%
		Dirección de Asuntos Jurídicos	75%	75%
AVANCE ACUMULADO TOTAL			72,4%	72%

Fuente: Secretaría Ejecutiva – Subdirección de Planeación

* El resultado de esta columna se sombrea en verde para representar avances superiores a lo programado, en azul para avances de acuerdo con lo programado y en naranja para avances inferiores a lo programado.



SE - Subdirección de Planeación | Informe parcial POA 2021 - III Trimestre V1 | 2021.11.19

Por otra parte, frente al Plan operativo de la Secretaria Ejecutiva es importante resaltar los siguientes resultados del seguimiento del tercer trimestre de 2021:

- De las veintidós (22) dependencias de la Secretaria Ejecutiva con actividades en el POA. Dos (2) presentaron un avance de ejecución superior al porcentaje programado para este tercer período:

o Departamento de SAAD Comparecientes	83%
o Departamento de Atención al Ciudadano	72%

- Diecinueve (19) dependencias tuvieron un avance en su ejecución conforme con lo programado para el tercer trimestre, así:

o Departamento de Enfoques Diferenciales	97%
o Subdirección Financiera	93%
o Subdirección de Recursos Físicos e Infraestructura	92%
o Departamento de Atención a Víctimas	90%
o Subdirección de Cooperación Internacional	89%
o Departamento de Conceptos y Representación Jurídica	83%
o Subdirección de Comunicaciones	77%
o Dirección de Asuntos Jurídicos	75%
o Subdirección de Asuntos Disciplinarios	75%
o Subdirección de Talento Humano	75%
o Departamento de Gestión Territorial	75%
o Oficina Asesora de Seguridad y Protección	75%
o Subdirección de Planeación	74%
o Dirección TI	69%
o Subdirección de Fortalecimiento Institucional	69%
o Subsecretaría Ejecutiva	58%
o Departamento de Gestión Documental	52%
o Subdirección de Control Interno	38%
o Subdirección de Contratación	7%

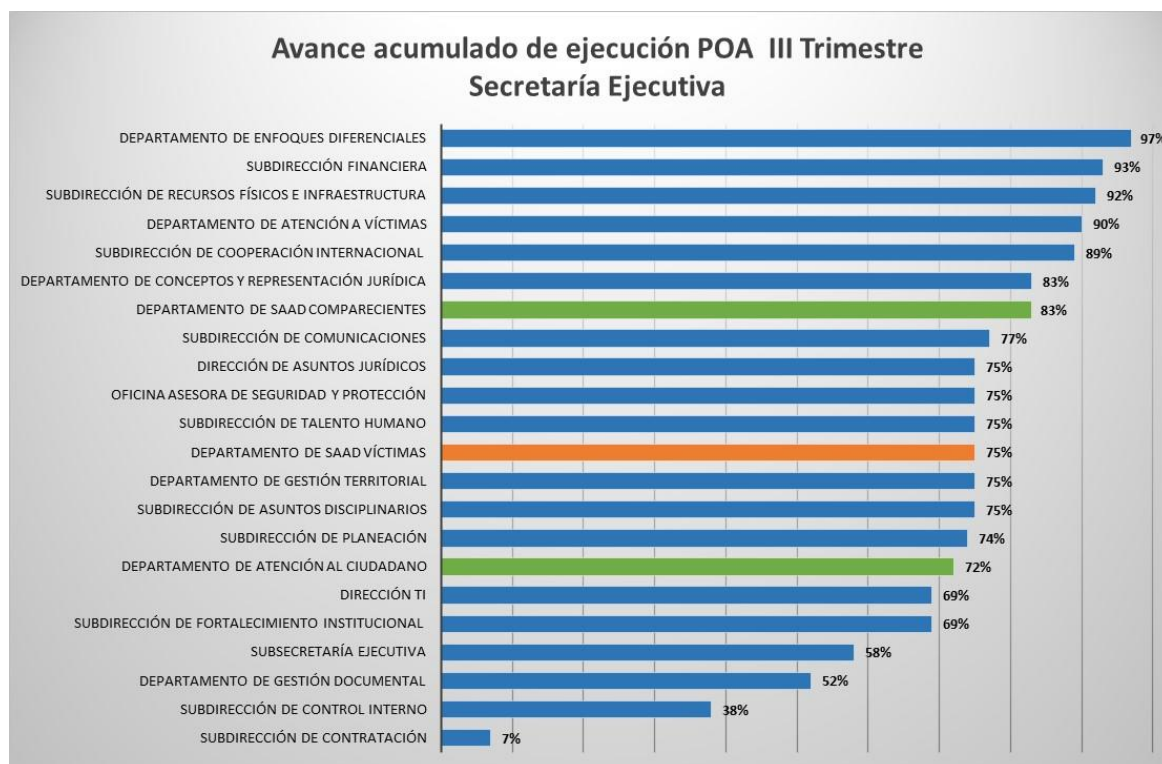
- Una (1) dependencia tuvo un avance en su ejecución inferior a lo programado para el tercer trimestre, así:



- Departamento de SAAD Víctimas 75%

Es importante precisar que la Dirección Administrativa y Financiera no tiene actividades específicas. No obstante, dirige, coordina y realiza seguimiento a las dependencias que la componen.

Gráfica 3. Avance III Trimestre por dependencias de la Secretaría Ejecutiva



Fuente: Secretaría Ejecutiva – Subdirección de Planeación

La anterior gráfica presenta el avance por dependencia de la Secretaría Ejecutiva, organizada según el grado avance. Se concluye que el resultado de ejecución del POA en el tercer trimestre de 2021 de la Secretaria Ejecutiva es positivo, con un 72,4% ligeramente superior al 72% en promedio programado para este tercer período, que incluye labores realizadas por sus dependencias para materializar entregables del último trimestre de la vigencia.

Dentro del ejercicio de seguimiento realizado a los compromisos establecidos en el Plan operativo de acción anual 2021 para el tercer trimestre, se continuó con el criterio para estimar los avances



SE - Subdirección de Planeación | Informe parcial POA 2021 - III Trimestre V1 | 2021.11.19

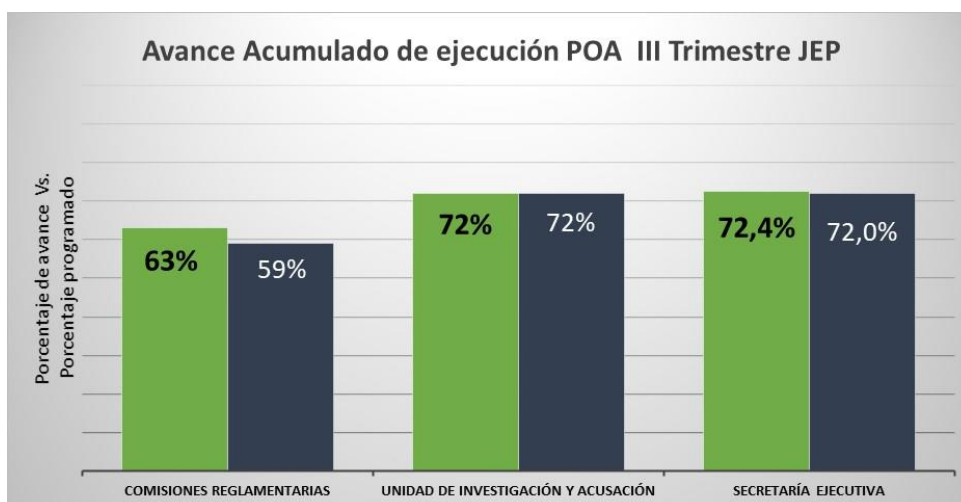
parciales sobre entregables de las dependencias, teniendo como referencia el desarrollo de las fases o etapas de la descripción de las actividades. Es así como se encontró que, de manera general, las dependencias tienen avances importantes en las actividades frente a sus resultados, que por su relevancia se suman al avance del período cuantificado, lo que se refleja en el porcentaje total de ejecución del POA en el tercer período del año.

En este sentido, es importante anotar que para el tercer trimestre del año 2021 el resultado promedio esperado estaría en un 68% de avance de ejecución; luego de cuantificados los resultados del seguimiento para este tercer período se alcanza un avance acumulado del **69%**, culminada la consolidación del seguimiento del período para las tres unidades con seguimiento trimestral y exceptuando aquellas que constituyen la Magistratura y la Comisión de Implementación de Política Transicional, en los términos que describe el numeral 2.1 de este informe.

También es observable como la mayor parte de la carga de resultados del POA recae en el cuarto trimestre del año, representando en promedio un 31% faltante para alcanzar una ejecución completa del plan operativo para el cierre de la vigencia 2021.

En la gráfica siguiente se muestra el avance consolidado de los reportes de las dependencias que conforman las comisiones reglamentarias, la UIA y la Secretaría Ejecutiva.

Gráfica 4. Avance consolidado III Trimestre 2021 de la JEP



Fuente: Secretaría Ejecutiva – Subdirección de Planeación



3. Desafíos, logros y recomendaciones

Luego del cierre del tercer trimestre se realizó de manera paralela el monitoreo y el seguimiento con las dependencias de la Jurisdicción empleando la matriz para formulación y seguimiento en Excel y el Sistema PLANi en el que se cargó la información generada en el período, permitiendo a los usuarios continuar apropiando PLANi, con el fin de que sea el único instrumento de monitoreo y seguimiento de los planes institucionales. Avanzando en la apropiación y estabilización de esta herramienta tecnológica.

Es importante mencionar que se evidencia a partir de los reportes y del seguimiento del tercer trimestre de 2021, que la ejecución del Plan Operativo de Acción Anual presenta buenos resultados, pero queda un reto importante para el último trimestre del año en términos de resultados pendientes por alcanzar.

Se recomienda continuar implementando acciones concretas para cumplir con los términos establecidos para la entrega de los avances y el cumplimiento de los resultados definidos para 2021, es importante seguir desarrollando las actividades en los tiempos planeados y la concreción de las actividades en resultados que permitan fortalecer las líneas de defensa de monitoreo, seguimiento y evaluación de la gestión, así como las funciones de cada uno de los órganos y dependencias de la JEP.

4. Próximo seguimiento

Finalmente, el último seguimiento al POA 2021 de la JEP, que corresponde al cuarto trimestre comprendido entre el 1º de octubre y el 31 de diciembre se realizará entre el 17 de diciembre de 2021 y el 14 de enero de 2022 con los directivos y jefes de dependencia, así como con el apoyo de los enlaces técnicos designados.

NOTA: *Los datos, análisis y conclusiones de este documento se basan en los resultados de las herramientas de seguimiento del Plan Operativo Anual diseñadas y habilitadas por la Secretaría Ejecutiva y validadas con los directivos y jefes de las dependencias de la JEP.*

