

**METODOLOGÍA DEL COMPONENTE  
DE MEMORIA Y SIMBÓLICO DEL  
PROYECTO RESTAURATIVO TOAR  
“SIEMBRAS DE VIDA”  
LÍNEA MEDIO AMBIENTE,  
NATURALEZA Y TERRITORIO**

**PLAN DE TRABAJO**

**SECRETARÍA EJECUTIVA**

**OFICINA ASESORA DE MEMORIA  
INSTITUCIONAL Y DEL SISTEMA INTEGRAL PARA LA PAZ  
- OAMISIP -**

Marzo 2024

## CONTENIDO

1. OBJETIVO GENERAL .....	3
2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	4
3. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO RESTAURATIVO EXPLORATORIO “SIEMBRAS DE VIDA” .....	5
4. IDENTIFICACIÓN Y ORIGEN DE LA POBLACIÓN VÍCTIMA PARTICIPANTE Y LOS COMPARECIENTES VINCULADOS AL PROYECTO DE MANERA VOLUNTARIA .....	7
5. METODOLOGÍA DEL COMPONENTE DE MEMORIA Y SIMBÓLICO DEL PROYECTO RESTAURATIVO EXPLORATORIO SIEMBRAS DE VIDA .....	9
5.1 TALLERES DEL COMPONENTE DE MEMORIA Y SIMBÓLICO DEL PROYECTO SIEMBRAS DE VIDA.....	10
5.2 RUTA METODOLÓGICA/PARTICIPATIVA PARA VÍCTIMAS SDSJ.....	11
5.3 RUTA METODOLÓGICA/PARTICIPATIVA PARA VÍCTIMAS BOGOTÁ.....	13
5.4 RUTA METODOLÓGICA/PARTICIPATIVA PARA COMPARECIENTES SDSJ, SRVR, SERVR.....	14
5.5 RUTA METODOLÓGICA/PARTICIPATIVA PARA LA COMUNIDAD DE BOGOTÁ	15
6. PROPUESTA DE INICIATIVA SIMBÓLICA DE CIERRE DEL PROYECTO.....	17
7. ACCIONES DE PROCESAMIENTO ARCHIVÍSTICO Y ACOMPAÑAMIENTO A LA SISTEMATIZACIÓN DEL PROYECTO DE LA FUNDACIÓN NATURA.....	18
8. CRONOGRAMA DE TRABAJO Y ACTIVIDADES .....	19
9. BIBLIOGRAFÍA .....	20

## METODOLOGÍA DEL COMPONENTE DE MEMORIA Y SIMBÓLICO DEL PROYECTO RESTAURATIVO EXPLORATORIO TOAR: “SIEMBRAS DE VIDA” LÍNEA MEDIO AMBIENTE, NATURALEZA Y TERRITORIO

### 1. OBJETIVO GENERAL

Estructurar una ruta de trabajo que permita llevar a cabo y desarrollar el componente de memoria y simbólico, dentro del Proyecto Restaurativo Exploratorio (PRE) “*Siembras de Vida*” línea medio ambiente, naturaleza y territorio, que responda al alcance y contenido de este en atención a la restauración del tejido social afectado por los daños colectivos ocasionados por el conflicto armado interno en Colombia. Lo anterior con base en el diálogo colectivo que se requiere consolidar con las víctimas, junto con la participación de los comparecientes y la comunidad, para hacer memoria de los hechos victimizantes en los términos que se acuerden y construir una iniciativa de cierre simbólico alrededor de la siembra y de la restauración ambiental, dentro del proceso restaurativo del proyecto.

## 2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Insertar la línea de memoria dentro del proyecto restaurativo exploratorio TOAR “*Siembras de Vida*” línea medio ambiente, naturaleza y territorio, que permita llevar a cabo y desarrollar el proceso de memorialización, a través de la elaboración e implementación de talleres dirigidos a víctimas y comparecientes, con acciones de memoria dirigidas a: identificar experiencias significativas de memoria; construir un banco de ideas y un decálogo de acciones de memoria; así como, elaborar narrativas de la experiencia de la ruta restaurativa en clave de memoria.
2. Construir de manera concertada y dialógica con las víctimas, comparecientes y comunidad, acuerdos para adelantar iniciativas en torno al componente de memoria y simbólico, que se relacionen con las afectaciones y demandas de verdad expresadas por las víctimas, en los términos que se acuerden de manera dignificante y en tono restaurativo, con el fin de construir una iniciativa simbólica de cierre del proyecto alrededor de la siembra y de la restauración ambiental, en asocio y de manera complementaria con las actividades que adelante la Oficina Asesora de Justicia Restaurativa - OAJR.
3. Acompañar el acopio, procesamiento archivístico y sistematización de la información del proceso restaurativo del proyecto Siembras de Vida, el primero, con apoyo del Departamento de Gestión Documental, contenida en los soportes materiales producidos en los talleres preparatorios y encuentros dialógicos, así como los productos y/o objetos entregados por las víctimas, comparecientes y organizaciones, para que conformen y hagan parte del archivo de la JEP, desde su valoración como archivo de derechos humanos. Y, el segundo, revisando los insumos en clave restaurativa que genere la Fundación Natura al cierre del proyecto.

### 3. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO RESTAURATIVO EXPLORATORIO “SIEMBRAS DE VIDA”

El Proyecto Restaurativo Exploratorio “*Siembras de Vida*”<sup>1</sup> línea medio ambiente, naturaleza y territorio tiene su origen en una iniciativa expresada por los comparecientes, recogida en la Resolución de Conclusiones del Caso 01<sup>2</sup>, que buscaba realizar acciones de restauración, educación y ecoturismo en Sumapaz, región que fue una de las rutas del secuestro y que era representativa en el marco del Caso 01. En su formulación y diseño se han ido articulando entidades del gobierno distrital y agencias de cooperación internacional. El proyecto fue modificándose en relación con su objetivo inicial, la participación de las víctimas en sus diversas fuentes, los comparecientes en sus diferentes etapas del proceso judicial, así como en la relación con los daños ocasionados y el territorio en el cuál sería desarrollado.

Ahora bien, el PRE “*Siembras de Vida*” línea medio ambiente, naturaleza y territorio<sup>3</sup>, consiste en diseñar e implementar acciones que contribuyan a la restauración y la reparación a víctimas del conflicto armado y comunidad a través de actividades de restauración de ecosistemas como estrategia exploratoria para el desarrollo de TOAR y sanciones propias, en áreas degradadas en el corredor Chingaza –Sumapaz, con acciones tempranas en predios priorizados para su restauración en Bogotá Distrito Capital.

Como aliado estratégico implementador se encuentra la Fundación Natura, tiene un tiempo de ejecución de 6 meses que ya iniciaron desde comienzos de este año, e involucra actividades para ser llevadas a cabo de manera voluntaria por comparecientes de fuerza pública, en procesos de restauración: (i) preparación y limpieza de terreno, (ii) eliminación de barreras, (iii)

---

<sup>11</sup> Los apartados relacionados con la descripción del proyecto y la caracterización de las víctimas, comunidad y comparecientes se apoyan en la *Ruta metodológica restaurativa del TOAR Exploratorio “Restaurándonos”*, el documento *Aportes desde la justicia restaurativa al proyecto de restauración ecológica - Proyecto Bogotá* de la Oficina Asesora de Justicia Restaurativa, la *Propuesta metodológica Jornada Socialización Proyecto “Siembras de Vida”* realizada el 9 de febrero con la Mesa de Víctimas de la localidad de Usme, la presentación de Power Point *Justicia Restaurativa en “Siembras de Vida”* realizada a los comparecientes en las jornadas de socialización del 19 y 21 de febrero de 2024 en las instalaciones de la JEP.

<sup>2</sup> El proyecto propuesto por los comparecientes es “*Suma-paz*”: *contribución al reconocimiento del medio ambiente como víctima*, que se menciona en la Resolución No. 02 del 24 de noviembre de 2022, proferida por la Sala de Reconocimiento de Verdad, de Responsabilidad y de Determinación de los Hechos y Conductas.

<sup>3</sup> En su diseño actual, el proyecto restaurativo exploratorio se denomina *Siembras de Vida*, hace parte de los proyectos restaurativos exploratorios que integran el Sistema Restaurativo de la JEP, *Siembras de Vida* se realiza en asocio con el Gobierno Nacional, el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para la Paz, PNUD, y la Fundación Natura Colombia, tomado de: *Presentación Siembras de vida - contenido 19 y 21 de febrero 2024*, empleada en las jornadas de socialización a los comparecientes del 19 y 21 de febrero de 2024.

Implementación de los tratamientos y diseños de restauración ecológica, (vi) manejo de desechos, (v) limpia, acolchado y fertilización, (vi) riego y (vii) controles post plantación – manejo adaptativo.

Paralelamente, a las acciones de restauración ecológica se suman espacios de pedagogía de paz y acciones de memoria en el marco de la justicia restaurativa, que impulsa la Jurisdicción Especial para la Paz. En este proyecto se construye una ruta restaurativa, compuesta por tres fases: (i) alistamiento, (ii) preparación para el encuentro dialógico, y (iii) encuentros dialógicos.

En la fase de alistamiento, se realiza el proceso de identificación y localización de las víctimas y de los comparecientes, se socializa el proyecto y se consulta su intención de participar. En la fase de preparación se realizan talleres con cada uno de los grupos para identificar los daños y afectaciones, la construcción simbólica del TOAR y de las narrativas de cara al encuentro, en la última fase, se desarrollan los encuentros dialógicos entre víctimas y comparecientes, en los que se realizan encuentros directos por subgrupos, y que, además, buscan recoger los acuerdos en materia de reparación en el marco del TOAR.

De esta forma se realizarán tres (3) talleres preparatorios con víctimas y tres (3) talleres preparatorios con comparecientes, que tienen como punto de llegada dos (2) espacios de encuentro dialógico entre ambas partes, que buscan dar sentido restaurativo al TOAR, atendiendo la relación con los daños colectivos, el componente de memoria y reparación simbólica, la responsabilización, la contribución a la reconciliación, la participación extendida, entre otros criterios que permitan cimentar las bases de la vocación restaurativa del TOAR.

Adicionalmente, Siembras de Vida es un proyecto que también articula a la comunidad educativa, mediante el programa Justa-mente: aprendiendo sobre justicia y restauración, una iniciativa que se realiza por el término de un año, donde se realiza acompañamiento pedagógico a tres (3) instituciones educativas cercanas a los predios de intervención del proyecto.

#### 4. IDENTIFICACIÓN Y ORIGEN DE LA POBLACIÓN VÍCTIMA PARTICIPANTE Y LOS COMPARECIENTES VINCULADOS AL PROYECTO DE MANERA VOLUNTARIA<sup>4</sup>

##### **Víctimas:**

1. Se encuentran víctimas de los comparecientes que van a participar del proyecto, en este grupo están las víctimas acreditadas de la Sala de Definición de Situaciones Jurídicas - SDSJ, vinculadas a los subcasos Casanare, Catatumbo, y La Popa. El proceso con este grupo de víctimas se encuentra en la fase de alistamiento, y se está concretando su identificación y ubicación, al tiempo que se realizan diálogos con las organizaciones representantes, para explorar la posibilidad de su participación en el proyecto.
2. El grupo de Víctimas de Bogotá se subdivide en dos y también se encuentra en la fase de alistamiento:

Personas que actualmente residen en las localidades de Usme y Ciudad Bolívar. Con ellas se han producido los momentos de identificación y localización de quienes conforman este grupo, principalmente por los integrantes de las Mesas de Víctimas de estas localidades, y se vienen desarrollando espacios de socialización del proyecto y de encuentro para consultar su intención de participar en el mismo. Con el grupo de Ciudad Bolívar se han realizado dos encuentros, y con el grupo de Usme se ha desarrollado uno.

Víctimas de la vereda Las Margaritas, de la localidad de Usme. Este grupo de víctimas también está en la fase de alistamiento, se está realizando el proceso de identificación y ubicación, y se viene trabajando en la consecución de un espacio para realizar la socialización del proyecto y para consultar su intención de participar.

##### **Comparecientes:**

A este proyecto, se encuentran vinculados comparecientes del Caso 03 *Asesinatos y desapariciones forzadas presentados como bajas en combate por agentes del Estado*, tanto máximos responsables como partícipes no determinantes de las salas Sala de Definición de Situaciones Jurídicas - SDSJ, Sala de Reconocimiento de Verdad, de Responsabilidad y de Determinación de los Hechos y Conductas - SRVR, Sección de Primera Instancia para Casos de

---

<sup>4</sup> Estos han sido los grupos propuestos de población vinculada al proyecto desde los documentos de diseño, en la fase de alistamiento del proyecto, que a marzo 20 de 2024 se sigue desplegando, la composición de los grupos de víctimas y comunidad participante puede presentar variaciones, así como puede irse incrementando en el desarrollo del proyecto el número de comparecientes vinculados.

Reconocimiento de Verdad y de Responsabilidad - SeRVR: A la fecha<sup>5</sup>, 69 comparecientes de fuerza pública se han inscrito al PRE Siembras de Vida, de los cuales 54 se encuentran vinculados, 6 están en proceso de vinculación y 9 han sido desvinculados, por temas médicos o porque desistieron de participar en el proceso.

Adicionalmente, 41 comparecientes están vinculados al Caso 03, 12 de los cuales son máximos responsables y 33 no máximos responsables, en los subcasos de Antioquia, Casanare, Cementerio Las Mercedes, Costa Caribe, Norte de Santander y Meta. 6 de ellos están vinculados a más de un macrocaso, entre estos los macrocasos 02 "Prioriza la situación territorial de Ricaurte, Tumaco y Barbacoas (Nariño)", 04 "Situación territorial de la región de Urabá" y 05 "Prioriza situación territorial en la región del norte del Cauca y el sur del Valle del Cauca".

### **Comunidad educativa:**

La comunidad educativa ha sido vinculada al proyecto a través de la iniciativa de Justamente. En el marco de esta estrategia se realiza el acompañamiento pedagógico a las siguientes comunidades educativas: Los Colegios Rurales Pasquilla y Quiba Alta en la localidad de Ciudad Bolívar, y en la localidad de Usme el Colegio El Destino.

---

5 De acuerdo con la base de datos del Comité Técnico en que se registra la información actualizada de los comparecientes vinculados al proyecto exploratorio restaurativo, a corte del 7 de marzo de 2024. Las cifras de la vinculación a los macrocasos de 28 de los comparecientes no se recogen en la base de datos referida.

## 5. METODOLOGÍA DEL COMPONENTE DE MEMORIA Y SIMBÓLICO DEL PROYECTO RESTAURATIVO EXPLORATORIO SIEMBRAS DE VIDA

La metodología y ruta de trabajo del componente de memoria y simbólico, parte de la metodología general para ser aplicada con enfoque participativo, diferencial y centrado en las víctimas, construida por la Oficina Asesora de Memoria Institucional y del Sistema Integral para la Paz – OAMISIP -, que se inserta en su estrategia de memorialización y reparación simbólica<sup>6</sup>.

Esta metodología general se apoya en tres acciones: documentación, memorialización y reparación simbólica, y se flexibiliza de acuerdo con las especificidades de cada uno de los tres (3) proyectos restaurativos exploratorios actualmente priorizados por la JEP.

Para el caso del Proyecto Restaurativo Exploratorio Siembras de Vida, la ruta de trabajo propuesta busca desarrollar tres (3) objetivos específicos, que de forma ampliada en su implementación y despliegue tiene el siguiente alcance y contenido:

1. **Insertar la línea de memoria dentro del proyecto restaurativo exploratorio TOAR “Siembras de Vida”** línea medio ambiente, naturaleza y territorio, que permita llevar a cabo y desarrollar el proceso de memorialización, a través de la elaboración e implementación de talleres dirigidos a víctimas y comparecientes, con acciones de memoria dirigidas a: identificar experiencias significativas de memoria; construir un banco de ideas y un decálogo de acciones de memoria; así como, elaborar narrativas de la experiencia de la ruta restaurativa en clave de memoria.
2. **Construir colectivamente el componente de memoria y simbólico:** concertada y dialógicamente con las víctimas, los comparecientes y la comunidad, se construyen acuerdos para adelantar iniciativas y acciones de memoria que se relacionen con las afectaciones y demandas de verdad expresadas por las víctimas, en los términos que se acuerden de manera dignificante y en tono restaurativo, con el fin de construir una iniciativa simbólica de cierre del proyecto alrededor de la siembra y de la restauración ambiental, en asocio y de manera complementaria a las actividades que adelante la Oficina Asesora de Justicia Restaurativa – OAJR. Junto a los espacios dialógicos para lograr acuerdos en torno a la acción simbólica de cierre, también se busca construir la memoria del proceso restaurativo.

---

<sup>6</sup> La propuesta se recoge en el documento elaborado por la OAMISIP en febrero del 2024, *Propuesta ruta de trabajo de memorialización y reparación simbólica en proyectos restaurativos exploratorios TOAR*.

3. **Acompañar el procesamiento archivístico y de sistematización de la información producida en el proceso restaurativo:** en el desarrollo del proceso restaurativo del proyecto Siembras de Vida y con apoyo del Departamento de Gestión Documental, acompañar y ejecutar el procesamiento archivístico de la información contenida en los soportes materiales producidos en los talleres preparatorios y encuentros dialógicos, así como los productos y/o objetos entregados por las víctimas, comparecientes y organizaciones, para que conformen y hagan parte del archivo de la JEP, desde su valoración como archivo de derechos humanos.

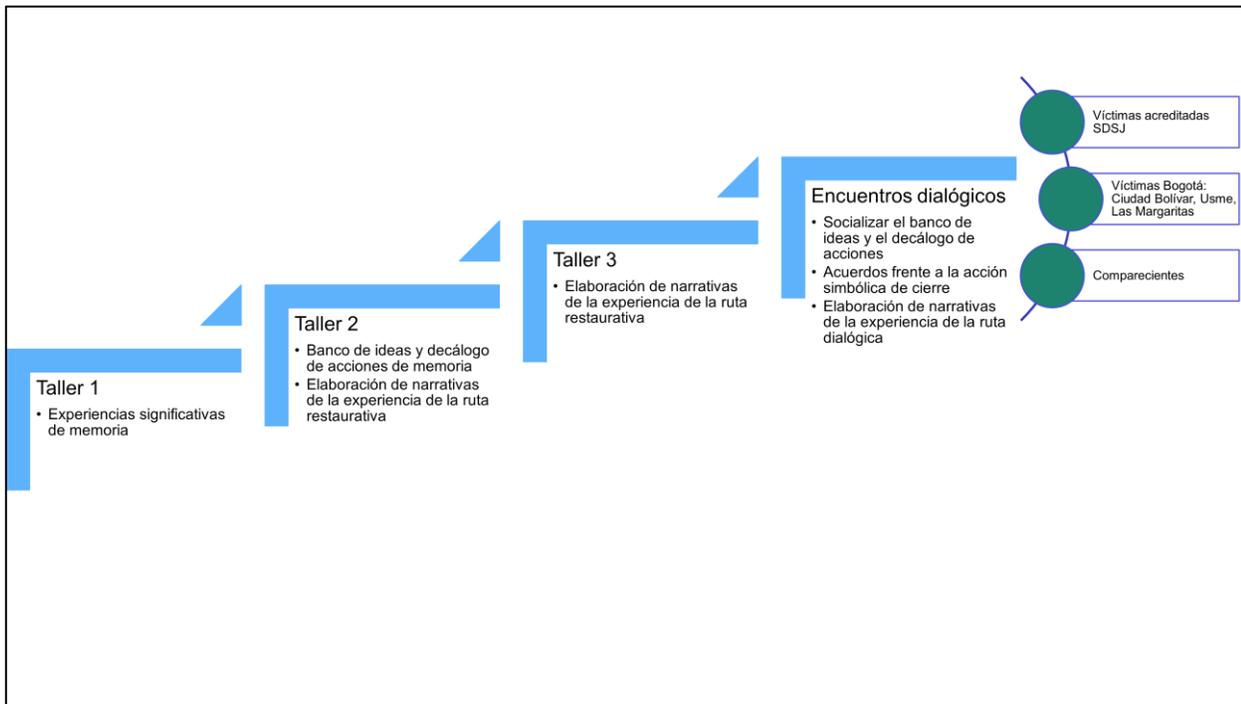
### 5.1 TALLERES DEL COMPONENTE DE MEMORIA Y SIMBÓLICO DEL PROYECTO SIEMBRAS DE VIDA

La construcción colectiva del componente de memoria y simbólico se desarrolla de forma complementaria en el marco de la Ruta Restaurativa propuesta por la Oficina Asesora de Justicia Restaurativa<sup>7</sup>. Esta ruta está conformada por una serie de talleres que se realizan con víctimas y comparecientes, tres (3) talleres a los que se incluyen los grupos participantes de víctimas — víctimas acreditadas de la SDSJ, víctimas de Ciudad Bolívar y Usme, víctimas de Las Margaritas—, y otros tres (3) talleres con comparecientes, que, por sus obligaciones ante la Jurisdicción Especial para la Paz, están vinculados al proyecto. Los talleres que se adelantan con víctimas y comparecientes culminan en dos (2) encuentros dialógicos, en el primero participan las víctimas acreditadas de la SDSJ con los comparecientes, y el segundo se va a llevar a cabo en Ciudad Bolívar y Usme.

En el siguiente esquema se sintetiza el acompañamiento que realizará la OAMISIP en el marco de la Ruta Restaurativa, con base en tres talleres para ser realizados con las víctimas acreditadas de la SDSJ, las víctimas de Usme y Ciudad Bolívar y los tres talleres con comparecientes, junto con los encuentros dialógicos entre comparecientes y víctimas ya referenciados.

---

<sup>7</sup> Los apartados referidos a las fases de implementación se retoman de la *Ruta metodológica restaurativa del TOAR Exploratorio “Restaurándonos”*.



Esquema de la metodología para el componente de memoria y simbólico de Siembras de Vida, elaboración OAMISIP.

## 5.2 RUTA METODOLÓGICA/PARTICIPATIVA PARA VÍCTIMAS SDSJ

Dentro de la Ruta Metodológica/Participativa para Víctimas SDSJ, en su **Fase I: de Alistamiento** por parte del equipo técnico se adelantará en los Momentos 1 y 2 una identificación y localización de víctimas y organizaciones representantes, y caracterización de estas. Esta información es el insumo base para la preparación de los talleres del componente de memoria y simbólico, ya que, a partir de esta caracterización, se dará forma a los talleres que iniciarán en la **Fase II: Preparación para el encuentro Víctimas SDSJ**.

En esta segunda fase, de acuerdo con el análisis demográfico (la caracterización de los participantes y una previa distribución de la población a la que va dirigida el proyecto), se llevará a cabo el Taller No. 1 de experiencias significativas de memoria, cuyo objetivo es recolectar información para la construcción de la estrategia de memorialización por medio de la elaboración de dispositivos de memoria.

Para lo anterior, se utilizarán técnicas, herramientas y métodos cuya aproximación surge desde la investigación cualitativa y la etno-metodología, como líneas de tiempo,

cartografías sociales, mapas del viento, mapas del cuerpo, entre otras estrategias<sup>8</sup> didácticas que favorezcan la creación de espacios que permitan el desarrollo de habilidades comunicativas y sociales, concediéndole a la interacción un rol principal con el fin de lograr la comunicación de experiencias significativas. Este ejercicio, que se llevará a cabo luego de identificar los daños y afectaciones, busca proponer a los participantes analizar una serie de iniciativas de memoria, surgidas en otros casos sobre violaciones de DDHH, con el fin establecer la relación entre el daño y su reparación desde lo simbólico.

Como resultado de este primer ejercicio exploratorio se creará un “Banco de ideas” construido participativamente y un “Decálogo de acciones de memoria con contenido restaurador”, que integran el Taller No. 2, a partir de las siguientes preguntas orientadoras:

- ¿Cómo podemos dimensionar la gravedad de los hechos? ¿A partir de qué símbolo podemos comunicarlo?
- ¿Qué tipo de símbolos son representativos en relación con los daños y sus consecuencias en la salud de las personas?
- ¿Cómo puede darse esa conexión entre la siembra en los predios y las expectativas de reparación?
- ¿Qué acciones podrían adaptarse a los contextos en que se espera contribuya el proyecto, como el área de intervención, las localidades, los territorios donde estén ubicadas las víctimas de la SDSJ?

Luego de esto, en la **Fase III**: de Encuentros dialógicos restaurativos Víctimas y Comparecientes SDSJ, se llevará a cabo un taller final de donde se busca que se concrete el componente de memoria y simbólico. El insumo principal será el Banco de ideas elaborado a partir del taller anterior y tomará ideas del Decálogo de Acciones planteado a partir de dicho ejercicio. Esto será presentado en el encuentro entre víctimas y comparecientes, y se propiciará el diálogo y la participación para concretar acuerdos, para la realización de un acto simbólico que incluya la responsabilización y reconocimiento por parte de los comparecientes. Asimismo, estos acuerdos podrán recogerse para una fase posterior que le dé continuidad al proyecto Siembras de Vida, y estarán sujetos a la aprobación de las víctimas.

---

<sup>8</sup> Este grupo de metodologías tiene en común el estar fundamentadas en la teoría constructivista, y desde las metodologías de aprendizaje de las ciencias sociales, permiten dar una aproximación dialéctica al tiempo histórico, que tiene una visión valorativa del comportamiento humano y de la experiencia propia. Tomado del documento: *Conceptuación preliminar de metodologías cualitativas para la reconstrucción de la memoria del conflicto*. OAMISIP, 2023.

La elaboración de narrativas es un ejercicio propuesto para darse en los Talleres No. 2 y No. 3 y en los Encuentros dialógicos de la Ruta Restaurativa, su objetivo es realizar la recopilación de la memoria del proceso restaurativo, desde la experiencia de las víctimas acreditadas de la SDSJ, que permitan dar cuenta de su participación en el PRE.

Los talleres y la acción simbólica de cierre, de acuerdo con la localización de las víctimas acreditadas de la SDSJ que se sumen al proyecto, tendrían que construirse y concertarse en los espacios que se definan con las víctimas de La Popa, Catatumbo y Casanare.

### 5.3 RUTA METODOLÓGICA/PARTICIPATIVA PARA VÍCTIMAS BOGOTÁ

Durante la **Fase I** de Alistamiento, se adelantará la identificación y localización de las víctimas de Usme y Ciudad Bolívar que expresaron interés de participar en el proyecto, y se caracterizarán con el fin de tener un insumo base para dar forma a los talleres que iniciarán en la **Fase II**: Preparación para el encuentro Víctimas Bogotá, donde se propiciará un diálogo sobre las condiciones para el encuentro y el sentido restaurativo del PRE.

En esta segunda fase se recolectará información para la construcción del componente de memoria y simbólico por medio del Taller No. 1 de experiencias significativas de memoria. Se utilizará para ello técnicas, herramientas y métodos cuya aproximación surge desde la investigación cualitativa y la etno-metodología, como líneas de tiempo, cartografías sociales, mapas del viento, mapas del cuerpo, entre otras estrategias<sup>9</sup> didácticas que favorezcan la creación de espacios que permitan el desarrollo de habilidades comunicativas y sociales, concediéndole a la interacción un rol principal con el fin de lograr la comunicación de experiencias significativas. Este ejercicio, que se llevará a cabo luego de identificar los daños y afectaciones, busca proponer a los participantes analizar una serie de iniciativas de memoria, surgidas en otros casos sobre violaciones de DDHH, con el fin establecer la relación entre el daño y su reparación desde lo simbólico.

Como resultado de este primer ejercicio exploratorio se creará un “Banco de ideas” construido participativamente y un Decálogo de Acciones de memoria con contenido restaurador, que constituyen el Taller No. 2, a partir de las siguientes preguntas orientadoras:

---

<sup>9</sup> Este grupo de metodologías tiene en común el estar fundamentadas en la teoría constructivista, y desde las metodologías de aprendizaje de las ciencias sociales, permiten dar una aproximación dialéctica al tiempo histórico, que tiene una visión valorativa del comportamiento humano y de la experiencia propia. Tomado del documento: *Conceptuación preliminar de metodologías cualitativas para la reconstrucción de la memoria del conflicto*. OAMISIP, 2023.

- ¿Cómo podemos dimensionar la gravedad de los hechos? ¿A partir de qué símbolo podemos comunicarlo?
- ¿Qué tipo de símbolos son representativos en relación con los daños y sus consecuencias en la salud de las personas?
- ¿Cómo puede darse esa conexión entre la siembra en los predios y las expectativas de reparación?
- ¿Qué acciones podrían adaptarse a los contextos en que se espera contribuya el proyecto, como el área de intervención, las localidades, los territorios donde estén ubicadas las víctimas de la SDSJ?

Se concretará la disponibilidad de las víctimas para llevar a cabo la **Fase III**: de Encuentros dialógicos entre Víctimas Bogotá y Comparecientes, donde se llevará a cabo un taller final de donde se busca que se concrete el componente de memoria y simbólico. El insumo principal será el Banco de Ideas elaborado a partir del taller anterior y tomará ideas del decálogo de acciones planteado a partir de dicho ejercicio. Esto será presentado en el encuentro entre víctimas y comparecientes, y se propiciará el diálogo y la participación para concretar acuerdos, para la realización de un acto simbólico que incluya la responsabilización y reconocimiento por parte de los comparecientes. Se abrirá la posibilidad de que algunos voceros de la comunidad asistan como observadores a este taller de cierre y los acuerdos alcanzados podrán recogerse para una fase posterior que le dé continuidad al proyecto Siembras de vida, y estarán sujetos a la aprobación de las víctimas.

En el desarrollo de los talleres 2, 3 y los Encuentros dialógicos de la Ruta Restaurativa se realizaría la recopilación de narrativas que permitan la elaboración de la memoria del proceso restaurativo, desde la experiencia de las víctimas de Usme, Ciudad Bolívar y Las Margaritas, que permitan dar cuenta de su participación en el proyecto restaurativo exploratorio.

Los talleres y la acción simbólica de cierre, por la composición de los grupos de víctimas participantes se sugiere sean concertados en tres espacios, Usme, Ciudad Bolívar y Las Margaritas.

#### **5.4 RUTA METODOLÓGICA/PARTICIPATIVA PARA COMPARECIENTES SDSJ, SRVR, SERVR**

En la **Fase I** de Alistamiento se llevará a cabo la identificación, ubicación y se establecerá contacto con los comparecientes. De acuerdo con la población, se estructurará el taller de experiencias significativas de memoria para la **Fase II**: de Preparación para el encuentro Comparecientes SDSJ, SRVR, SeRVR donde se utilizarán metodologías participativas para facilitar un diálogo que permita la construcción un símbolo que aporte a la narrativa



presentada por los comparecientes que permita manifestar su responsabilización y reconocimiento de las dimensiones y consecuencias de los hechos que llevaron a cabo, de cara al encuentro con las víctimas y tendrán observancia del principio de acción sin daño, e incluirán de parte de los facilitadores herramientas del lenguaje y comunicación asertiva.

Finalmente, la **Fase III**: Encuentros dialógicos restaurativos Comparecientes SDSJ, SRVR, SeRVR, tendrá 2 momentos de Encuentros dialógicos restaurativos: uno de Encuentro directo con víctimas SDSJ, otro de Encuentro directo con víctimas de Bogotá. Estos encuentros dependen de la distribución geográfica de las víctimas o de otra categorización que se haya identificado en la Fase I. Allí los comparecientes presentarán su propuesta ante las víctimas para el acto simbólico de cierre.

En el desarrollo de los talleres 2, 3 y los Encuentros dialógicos de la Ruta Restaurativa se realizaría la recopilación de narrativas que permitan la elaboración de la memoria del proceso restaurativo, desde la experiencia de los comparecientes vinculados al proyecto restaurativo exploratorio, que permitan dar cuenta de su experiencia.

## 5.5 RUTA METODOLÓGICA/PARTICIPATIVA PARA LA COMUNIDAD DE BOGOTÁ

Esta ruta dependerá de los resultados de la **Fase I**, en que se identificará, ubicará y contactará a los participantes de la comunidad, paralelamente, se está desplegando, por parte del grupo técnico de la Subdirección de Fortalecimiento Institucional el programa Justa-mente con comunidades educativas.

En la **Fase II**: Se preparará el encuentro para la comunidad de Bogotá, a la cual se presentará el proyecto Siembras de vida y se invitará a participar como observadores de los diferentes encuentros entre víctimas y comparecientes, como estrategia para ampliar los impactos restaurativos del proyecto a la comunidad en general.

### **Sobre la elaboración de las narrativas en la ruta metodológica**

La elaboración de las narrativas que se propone en los talleres con víctimas y comparecientes, y en los encuentros dialógicos tiene como objetivo que la memoria como testimonio del proceso restaurativo del proyecto, describa cómo se desarrolló la ruta restaurativa a lo largo de las fases de alistamiento, preparación y encuentro del proyecto Siembras de Vida. Que permita dar cuenta de cómo empiezan a vincularse al proyecto las víctimas, los comparecientes, la comunidad y de ser posible el equipo técnico del proyecto, identificando las expectativas, prevenciones, dudas o lo que llama su atención del proceso

restaurativo, y cómo este, en su desarrollo e implementación, produce cambios en los participantes, en sus percepciones, reflexiones éticas y modos de comprender el encuentro que busca ser reparador y restaurador.

Dejando un registro consensuado del proceso restaurativo del proyecto Siembras de Vida, ya sea este un documento escrito, audiovisual, entre otros, que tenga por centro las narrativas propias de las víctimas, los comparecientes, la comunidad e integrantes del comité técnico. Esta acción requiere el trabajo articulado con el equipo técnico del proyecto, particularmente, con el profesional de la Fundación Natura que tiene a cargo la documentación y sistematización de información del proyecto, junto con los equipos de Comunicaciones de Fundación Natura y JEP, para lo cual se requiere que el equipo de la OAMISIP sea convocado y participe de los espacios de planeación, seguimiento y articulación del Comité Técnico del proyecto, las jornadas de socialización y los encuentros dialógicos y encuentros de reparación con los diferentes grupos de víctimas, comparecientes y la comunidad de Usme y Ciudad Bolívar.

En el marco de la ruta restaurativa y la estrategia de Justa-mente se espera contribuir a que las acciones de memoria y simbólicas que se acuerden en el proyecto Siembras de Vida se sustenten en los ocho criterios para la elegibilidad de proyectos, planes o propuestas restaurativas de memorialización y reparación simbólica propuestos por la OAMISIP para la valoración de las iniciativas de TOAR y propuestas de Sanción propia<sup>10</sup>:

1. Empleo de símbolos: acciones de dignificación, homenajes y conmemoraciones, obras de infraestructura y arquitectura conmemorativa.
2. Aportar la verdad de lo ocurrido: responsables, hechos victimizantes.
3. Garantizar la memoria.
4. Dignificar a las víctimas
5. Permitir realizar el duelo colectivo.
6. Construir identidad y tener poder de cohesión social (enfoque diferencial).
7. Deconstruir prejuicios que alimentaron el conflicto.
8. Brindar garantías de no repetición.

---

<sup>10</sup> OAMISIP, *Criterios de valoración de las propuestas restaurativas de la Oficina Asesora de Memoria Institucional y del Sistema Integral para la Paz*, 15 de noviembre de 2023.

## 6. PROPUESTA DE INICIATIVA SIMBÓLICA DE CIERRE DEL PROYECTO

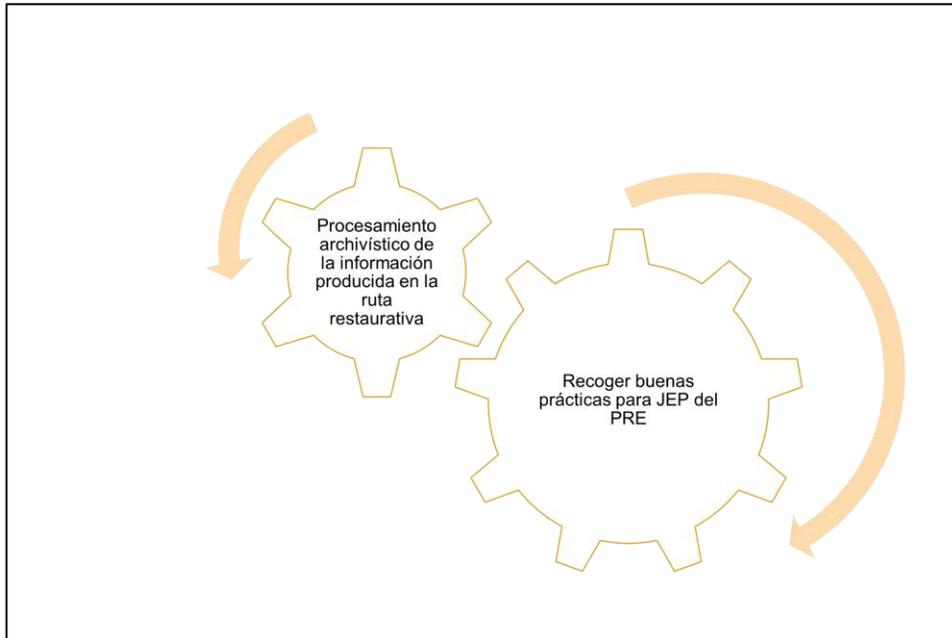
Esta será fruto de la participación dignificante, encuentro concertado y dialógico entre víctimas y comparecientes, junto con el acompañamiento y orientación de las instancias y dependencias de la JEP, aunado al apoyo de los aliados estratégicos, los agentes de memoria y la comunidad en general.

Esta propuesta será el resultado de un proceso que involucra al menos 3 pasos:

1. Identificación de referentes simbólicos existentes: para esta identificación, se tomará como insumo base la documentación y memorialización de los pasos anteriores, a partir de la cual, se realizará un análisis exhaustivo de cuáles son los referentes simbólicos históricos y culturales relevantes para los grupos de víctimas que participan del proyecto. Dentro de la identificación de estos referentes se tendrán en cuenta días conmemorativos, eventos culturales y otras acciones simbólicas que hayan sido implementadas previamente en contextos similares, de acuerdo con las características de esta población, teniendo en cuenta la protección reforzada que tienen niños, niñas y adolescentes, adultos mayores, personas con discapacidad, mujeres y personas con orientaciones sexuales diversas. etc.).
2. Consulta a las víctimas: uno de los objetivos del proceso dialógico entre víctimas y comparecientes es justamente consultar entre las víctimas y en diálogo con los comparecientes, a qué acuerdo se podría llegar en materia de reparación. Para esto se pueden adelantar entrevistas individuales o grupales para recopilar experiencias, necesidades y expectativas.
3. Evaluación de impacto y relevancia: finalmente luego de acopiar toda esta información, se debe llevar a cabo una evaluación con el fin de establecer la relevancia y el impacto potencial de los referentes simbólicos identificados en función de su capacidad para honrar la memoria de las víctimas, promover la reconciliación y fortalecer la cohesión social.

## 7. ACCIONES DE PROCESAMIENTO ARCHIVÍSTICO Y ACOMPAÑAMIENTO A LA SISTEMATIZACIÓN DEL PROYECTO DE LA FUNDACIÓN NATURA

En cuanto al acompañamiento del procesamiento archivístico y la sistematización de la información producida en el PRE, estas acciones se proponen al cierre del proyecto.



Esquema de la metodología para el componente de memoria y simbólico de Siembras de Vida, elaboración OAMISIP.

En el desarrollo del proceso restaurativo del PRE Siembras de Vida y con apoyo del Departamento de Gestión Documental, se tiene como objetivo acompañar y ejecutar el procesamiento archivístico de la información contenida en los soportes materiales producidos en los talleres preparatorios y encuentros dialógicos, así como los productos y/o objetos entregados por las víctimas, comparecientes y organizaciones, para que conformen y hagan parte del archivo de la JEP, desde su valoración como archivo de derechos humanos.

En el caso de la sistematización que realizará la Fundación Natura, y entendiendo que este proceso se realizará al final del proyecto, se revisarían por parte del equipo de la OAMISIP los insumos que se adelanten en clave restaurativa por parte de la Fundación Natura y sobre los cuales el equipo revisará y complementará, para que sean un documento que permita dar cuenta de lecciones aprendidas para la JEP en el marco de la experiencia de los proyectos restaurativos exploratorios.

## 8. CRONOGRAMA DE TRABAJO Y ACTIVIDADES

CRONOGRAMA DE TALLERES DE LA RUTA RESTAURATIVA		
Talleres con víctimas y comparecientes		
FECHA	GRUPO	# Taller / Lugar
13-15-16/04/2024	Víctimas	1 - CDC Ciudad Bolívar
17/04/2024	Comparecientes	1 - JEP
27/04/2024	Víctimas	2 - CDC Ciudad Bolívar
30/04/2024	Comparecientes	2 - JEP
11/05/2024	Víctimas	3 - CDC Ciudad Bolívar
14/05/2024	Comparecientes	3 - JEP
25/05/2024	Víctimas - Comparecientes	Encuentro dialógico

Cronograma de talleres de Justicia restaurativa y de memoria de Siembras de Vida, elaboración OAMISIP.

## 9. BIBLIOGRAFÍA

Comité Técnico PRE Siembras de Vida. Base de datos *Comparecientes vinculados*. A corte de 7 de marzo de 2024.

Comité Técnico PRE Siembras de Vida. *Propuesta metodológica Jornada Socialización Proyecto "Siembras de Vida"*. Jornada realizada el 9 de febrero con la Mesa de Víctimas de la localidad de Usme.

OAJR. *Aportes desde la justicia restaurativa al proyecto de restauración ecológica - Proyecto Bogotá* . 27 de julio de 2023.

OAJR. *Ruta metodológica restaurativa del TOAR Exploratorio "Restaurándonos"*. Enero de 2024.

OAMISIP. *Propuesta ruta de trabajo de memorialización y reparación simbólica en proyectos restaurativos exploratorios TOAR*. Febrero del 2024.

OAMISIP. *Criterios de valoración de las propuestas restaurativas de la Oficina Asesora de Memoria Institucional y del Sistema Integral para la Paz*. 15 de noviembre de 2023.

OAMISIP. *Conceptuación preliminar de metodologías cualitativas para la reconstrucción de la memoria del conflicto*. 2023.

Presentación *Siembras de vida - contenido 19 y 21 de febrero 2024*, empleada en las jornadas de socialización a los comparecientes del 19 y 21 de febrero de 2024.

Sala de Reconocimiento de Verdad, de Responsabilidad y de Determinación de los Hechos y Conductas. *Resolución No. 02 del 24 de noviembre de 2022*.